会 社 概 要

名 称 株式会社リノベリング

代表取締役 清水義次

設 立 日 平成25年4月30日

主要取引金融機関 みずほ銀行

所在地・お問い合わせ先

〒171-0021

東京都豊島区西池袋5-13-18 コーポ紫雲402

TEL:03-5904-9603

MAIL:info@renovaring.com







リノベーションまちづくりとは



まちの潜在資源を活用して



都市・地域の経営課題を解決する

リノベーションまちづくりとは、「今ある資源を活用して自治体の都市・地域経営課題を 解決していくこと」です。ここでいう「今ある資源」とは、遊休不動産などの空間資源にとど まらず人的資源や歴史的資源も含んでおり、それらの資源を余すことなく活用することで、 低コスト・低リスク・スピーディーに事業を生み出し育てることを意図しています。必ずしも 空き家のリノベーションありきの手法ではありません。

「自治体の都市・地域経営課題を解決する」とは、具体的には自治体の財政状況の健全化を 指しています。人口減少による未曾有の縮退局面において、多くの自治体では義務的経費が 自主財源を上回っており、まちに新たな投資をすることが難しい状況です。

リノベーションまちづくりでは、エリアの価値(エリアに対する期待値)を上げることで路線 価が向上し、固定資産税が増えることで自治体の財政がより健全な経営状態に近づくことを 目指しています。

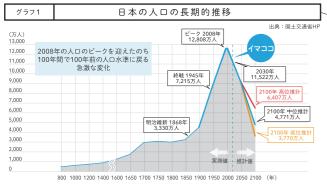


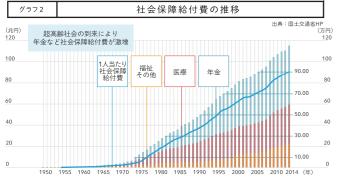
プリノベーションまちづくりが必要とされる社会背景

日本はこれまでに経験したことのない人口減少による縮退局面に突入しています。着目すべきは単に 人の数が減ることではなく、人口構成に大きな変化が生じていること(グラフ1)。高度成長期の中頃にあたる 1960年には、毎年生産年齢人口が増加し、右肩上がりに税収も増加していました。しかし、2008年をピークに 人口減少に転じた日本では、年々幼年人口と生産年齢人口が減少し、老年人口の割合が増加する超高齢化 社会が到来しています。

税収が減り続ける一方、医療、福祉、年金などの社会保障給付費は増大していきます(グラフ2)。全国に 自主財源で義務的経費を賄えない自治体が続出するだけでなく、空き家の増加(グラフ3) や地場の産業や 中心市街地の衰退など様々な地域経営課題も抱えています。成長時代の日本で上手くいっていた手法が 通用しなくなっているのが、日本の現状です。



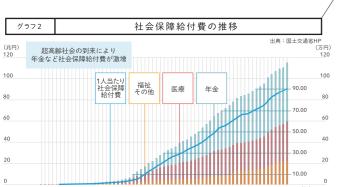




15~64歳の現役の労働力となる世代 = 生産年齢人口が減ることで、税収が減少している

超高齢社会の到来により. 年金など社会保障給付費が激増している

人口減少の局面にありながら 新築住宅は増加、空き家が増え続けている





リノベーションまちづくりの進め方

リノベーションまちづくりのプロセスを簡単に説明すると以下の通りです。

まちなかの遊休資源を活用し、 まちを魅力的に見せる材料である「コンテンツ」をつくる

自治体の財政が健全化していく

さらにまちの変化が加速する



エリアに求心力のあるコンテンツができると マグネットのように引き寄せられて、周辺に別のコンテンツができはじめる



コンテンツがエリアに集積すると、人や経済の動きが活発になり、 エリアの価値が上昇する 空き家が減少していき、固定資産税が上昇することにより、



エリアに多大なインパクトを持つ公共空間をリノベーションすることで、



● 公共空間

●コンテンツ



ポイントは、リノベーションプロジェクトを民間主導で進めていくことです。行政は 志のある不動産オーナーを発掘したり、規制緩和や事業支援制度を作ったりと、民間の プレイヤーが動きやすいようにサポートすることがとても重要です。補助金を与えるの ではなく、都市政策を作ることや民間の人が活躍できる場作りを行うことが、行政にしか できない大きな役割です。



まちを変えるのは、「人」

リノベーションまちづくりにかかせない重要な登場人物

これからの時代のまちづくりを担うプレイヤーは大別すると、不動産オーナー、事業オーナー、 そしてそれをつなぐ役割としての家守、それらを支える行政です。



不動産オーナー (民間・公共) 志のあるオーナーからの

不動産を涌してまちへの貢献

遊休不動産の提供



家守会社

補助金に頼らない 自立した事業者

まちへ投資 不動産マッチング 事業企画・転貸



事業オーナー

まちに合った事業実施

ビジネスを通じてまちへの貢献

行政 (バックサポート)

■ リノベーションまちづくり 総合プロデュース

これまで培ってきたリノベーションまちづくりの 様々な手法を組み合わせ、新たな手法を創り出しながら、 エリアに合った独自のプログラムをご提案いたします。

リノベーションまちづくりを進めるには、下記プロセスが重要です。全国各地でリノベーションまちづくりを実践し事業を作り出している方々を招聘し、具体的で実践的なノウハウを提供・アドバイスいたします。

将来的にはそのまちでリノベーションまちづくりが自走し、持続するための基盤づくりをサポートしています。

4

独自の視点で まちの潜在資源を発掘

見過ごされがちなまちの潜在資源 (空間、建物、人、文化、歴史など)や 魅力を発掘する

ビジョンを持つ

まちづくりに関わる様々な活動に 相乗効果を持たせるため、 ビジョンを構想として 作成する 3

新しいマーケットを 創り出す

マーケティング戦略を組み立て、 リノベーション事業企画・提案を行い、 ビジネスモデルを創造し、 新しいマーケットを 創り出す

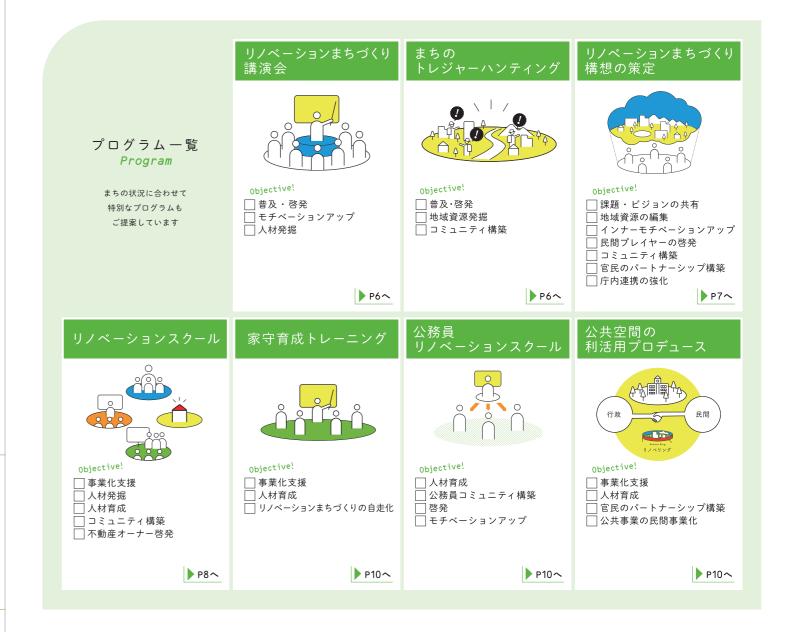
まちづくり会社を育て 行政主導から民間主導へ

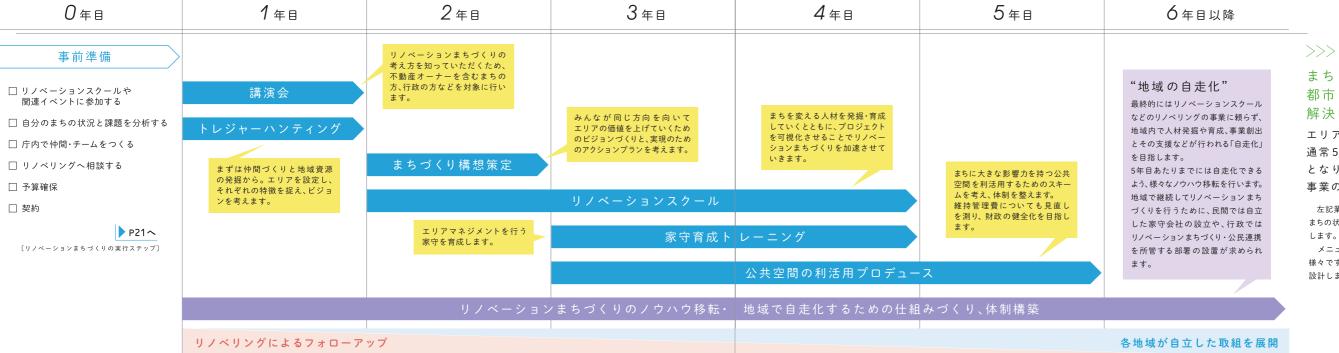
民間主導でまちづくりを実践する ために必要な優秀な人材を集め、 実践的な教育を行い、 自立型のまちづくり会社を 育てる 5

庁内の部署横断を 進める

民間の活動を支えるため、 部署を横断したつながりを持ち 協議できる場を持つ

Total Produce





まちを変えることで 都市・地域経営課題を 解決します。

エリアの価値が向上するには、 通常5~7年以上の期間が必要 となります。

事業の継続が不可欠です。

左記業務内容及びスケジュールは一例です。 まちの状況に応じて、適切な業務内容をご提案 します。

メニューの組み合わせ方は地域によって 様々です。課題や状況に合わせてプロセスを 設計します。

リノベーションまちづくり講演会

リノベーションまちづくりの第一歩は まず知ることから

リノベーションまちづくりを推進していく上で、まずはその根本にどのような考え方があるのかを、まちの人たちや不動産オーナー、民間プレイヤーなどに知ってもらうことが重要です。都市・地域経営課題や現状を細かくヒアリングした上で最適なテーマを決め、講師としてふさわしい実践者・専門家を招聘いたします。その波及効果や将来的なまちづくりのステークホルダーのあぶり出しという意味でも、2~3回の連続開催をオススメしています。

テーマ例

リノベーションまちづくりとは / 公共空間(公園)の利活用 / 戦略的マーケットの考え方 / まちなかでの子育て / 歩車共存のまちづくり / まちやどのツーリズム / 不動産オーナー啓発 / 新しい食の産業 / 地域内循環を生み出すエネルギー産業 / 公民連携における行政の役割 など



まちのトレジャーハンティング



まちに眠る潜在価値を掘り起こす

「今ある資源」を生かすには、どの資源にどのような新しい価値を見出せられるのかが重要となります。

「まちのトレジャーハンティング」では、いつもとは異なる視点でまちを捉え直すことで、まちの人たちが気付いていないまちの資源(空間、建物、人、文化、歴史など)や魅力を発見し、その「宝物」の活用方法を考え、エリアの近未来と豊かな暮らしを構想し提案します。

自由な発想でまちを楽しみながら自分ごととしてまちについて考えてもらい、 今後のまちづくりのステークホルダーを育成することも目的の一つです。

当日は8人程度の受講生が1つのユニット(チーム)となり、ユニットごとに対象エリアを歩き、まちの人たちと交流しながら、まちの資源・魅力を探し出します。そしてその活用方法を考え、エリアの近未来や豊かな暮らしを構想します。各ユニットには日本各地で活躍する各業界のプロフェッショナルが「トレジャーハンター」として配され、地元住人を代表する「ローカルトレジャーハンター」とともにファシリテーターの役目を果たします。

最終日の報告会では、まちの宝物の報告と新しいまちの可能性の提案を大喜利 形式で行います。その報告を受け、トレジャーハンターたちがトークセッション を行い、提案の実現性や、生活者の視点で感じる課題や想いを率直に語り合い、 未来のビジョンを探ります。



プログラム

18日

- □ 開校式・ガイダンス
- □ まち歩き・ユニットワーク□ オープニングパーティー

2日目

- □ ユニットワーク
- □ 報告会 (宝物の報告と新しいまちの可能性について提案)
- □ クロージングトーク・閉校式
- □ クロージングパーティー





リノベーションまちづくり構想の策定



まちの未来を、みんなで描く

リノベーションまちづくりを推進していく上で、どのようなまちにしていきたいのか、市民が同じ方向を見るための共通のビジョンが必要になります。そこで、行政、市民とともにまちの構想づくりを行います。

リノベリングがプロデュースする構想づくりでは、都市・地域経営課題を解決するためのビジョンを考えるだけでなく、ビジョンを実現するためのプロセス設計まで行い、実現可能な構想の策定を支援します。

行政やまちづくり関係者、エリアの不動産オーナー、民間プレイヤーなどのステークホルダーと合意形成を図り、全員が当事者意識を持つようにプロセスをデザインすることが重要です。そこで、構想検討委員会は行動力と事業力のある委員メンバーで構成し、市民はオブザーバーとして参加し、発言してもらいます。オープンな場で複数のテーマについて議論し、まちの課題とゴールイメージを共有しながら進めていきます。



2018年度 富岡市 とみおかリノベーションまちづくり構想



2018年度 葛巻町 まちなかエリアビジョン



2016年度 沼津市 リノベーションまちづくり推進 ガイドライン





リノベーションスクール



エリアの価値を上げ、豊かな未来を築くことに 真摯に向き合う実践型スクール

まちなかに実在する遊休不動産(空き家や空き店舗、空きビル、空き地、使われていない公共 空間など)を対象とし、エリア再生のためのビジネスプランを創り出す短期集中の実践型スクール です。まちづくりに必要なステークホルダーである未来の民間プレイヤー、不動産オーナー、行政 職員の3者が一堂に会しつながることで提案されるビジネスプランは実現性が高く、まちづくりの 起爆剤的な役割を担います。

実施にあたってはスクールの約半年前からエリアサーベイを基にエリア選定・テーマ設定を 行い、戦略的に企画していきます。

建物単体の再生を超えて、どうすればそのエリアの価値を上げ、まちを生まれ変わらせる ことができるか。有志が集い、豊かな未来を築くことに真摯に向き合う場、それが「リノベー ションスクール」です。







企画 · 分析

エリアサーベイを基にエリア選定・テーマ 設定を行い、戦略的に企画していきます。

事前講演会(2回程度)

リノベーションまちづくりの説明や地域の 課題を解決するためのヒント、実践していく 上での心構えなどを専門家・実践者に話して もらい、未来の民間プレイヤー、不動産オー ナー、行政職員のリノベーションまちづくり に対する理解、機運を高めます。

3日間の 集中実践型スクール

3日間の実践型スクール

ユニットマスター -カルユニットマスター

 \bigcirc

まちなかに実在する遊休不動産を対象とし、 エリア再生のためのビジネスプランを創り 出します。

ショートプレゼン

アフターフォロー (事業化支援)

実事業化を進める上で様々な課題をクリア するために、アフターフォローを実施し、 ユニットマスターなどの 専門家から具体的 なアドバイスを行います。

対象案件:空き家や空き店舗、空きビル、空き地、使われていない公共空間など

プログラム例

□ 開校式・ガイダンス

□ オープニングアクト (レクチャー) □ 対象案件見学・まち歩き

□ ユニットワーク 「まちを見立て、スモールエリアを設定し

□ ショートプレゼン・ブラッシュアップ □ ライブアクト (レクチャー)

事業の方向性を定める」 □ オープニングパーティー

□ 対象案件見学・まち歩き

□ ユニットワーク 「プレゼンテーションを練る」 □ 公開プレゼンテーション □ クロージングパーティー

□ ユニットワーク 「事業計画を組み立てる、練る」

1日日

2日目

3日目

最終日には各ユニットが

公開のプレゼンテーションを行う

実事業化

スクールの卒業生たちは、まちづくり会社 を結成するなど、現代の家守としてエリア のプロデュースやマネジメントを担う組織 を作り、エリア価値向上のために実事業化 を目指します。

スクール期間 1~2ヶ月後 3ヶ月~1年後

リノベリング

■エリア選定・テーマ設定

6ヶ月前

■対象案件視察

2~3ヶ月前

- ■ユニットマスター選定
- ■ローカルユニットマスター選定アドバイス

■運営補助

■開催補助

行政

■パブリックマインドのある 不動産オーナー発掘

- ■ローカルユニットマスター候補発掘
- ■対象案件視察アポイント
- ■不動産オーナー最終意思確認
- ■フライヤー作成
- ■受講生募集
- ■会場手配

■運営

- ■不動産オーナーを 公開プレゼンへご招待
- 不動産オーナーへ 挨拶・ヒアリング
- ■開催

■ 実事業化を目指して伴走

CHARACTER/





ローカルユニットマスター

地元で事業をされている方から選出し き 民間プレイヤーの先輩という立場か ら継続的に受講生の指導・サポートを 行っていただきます。



まちにコンテンツを創り出す民間プレ イヤーの候補となる人です。まちで事業を 始めたいと思っている人や まちの暮らし をもっと豊かにしたいと思っている人を

リノベーションスクールに受講生として参加し、その後ローカルユニットマスター、ユニットマスター、スクールマスターとステップアップされる方もいらっしゃいます。



3日間の集中実践型スクールの題材となる 物件を提供していただきます。「まちの ためなら」「若い人たちのためなら」という パブリックマインドを持った不動産オー ナーの発掘が重要です。



デザイナー

リノベーションまちづくりにおいてかか 受講生募集のフライヤーや事業での制作 物などを、まちへの愛を持って魅力的に デザインしていただきます。





スクールマスター

全国でリノベーションまちづくりに取り 組んでいる講師が、リノベーションス クール全体の企画・統括を行います。



ユニットマスター

日本各地で活躍する各業界のプロフェッ ショナルの中からまちに最適な講師を招 聘します。ユニットに1人ずつ付き、ファ シリテーターの役目を果たします。



「リノベーションスクール」は株式会社リノベリングの登録商標です。



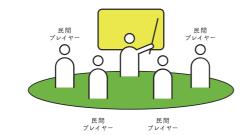


家守育成トレーニング

描いた事業の実現に向けたバックアップ

リノベーションスクールなどをきっかけに全国で設立されている、リノベーション まちづくりの担い手である「家守会社」。

多くの場合、リノベーションスクールでの提案をスクール終了後も進めますが、 スクールのプログラムに含まれているアフターフォローだけでは実事業化まで進める ことが難しいこともあります。その際に家守会社・事業者を対象とした、家守事業構築 のためのビジネススクールとして本プログラムを実施。その形式は様々で、家守 会社の事業内容や状況などに応じてプログラム内容を決定します。



公務員リノベーションスクール

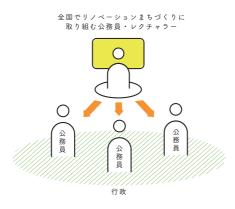
公務員の立場から

リノベーションまちづくりを読み解く2日間

地方自治体の公務員を対象とした、リノベーションまちづくりの手法や実例を 学ぶ集中講座。

国や県などが、管轄下の公務員を対象にリノベーションまちづくりについてより 深く知ってもらい、リノベーションまちづくりを推進するきっかけにしてもらう ためのプログラムです。

全国でリノベーションまちづくりに取り組む公務員の方々を中心に講師として招聘し、 リノベーションまちづくりにどのような姿勢で取り組めば良いのか、実際にどのような ハードルがあり、どのように乗り越えてきたかなど、レクチャー形式で話していただき、 2日間を通して公務員の立場からリノベーションまちづくりを読み解いていきます。



プログラム例

188

- □ 開校式・ガイダンス
- □ オープニングアクト (レクチャー) □ 事前課題発表・ブラッシュアップ
- □ ライブアクト (レクチャー)
- □ ユニットワーク □ 懇親会



2日目

- □ ライブアクト (レクチャー)
- □ ユニットワーク
- □ プレゼンテーション・講評会
- □ クロージングアクト (レクチャー)



公共空間の利活用プロデュース

眠っている公共空間を新たな活用法で蘇らせる

遊休化、低・未利用化している公共施設や公共空間を利活用しようとする場合、規模の 大きさや行政的な制約がハードルとなることが多く、小規模な民間物件よりも時間や コストが必要となり、事業リスクが高くなる傾向にあります。そういった物件につい ては、リノベーションスクールの対象案件にするには難易度が高いことが多いため、 リノベリングにて利活用のためのコーディネートを行う場合があります。



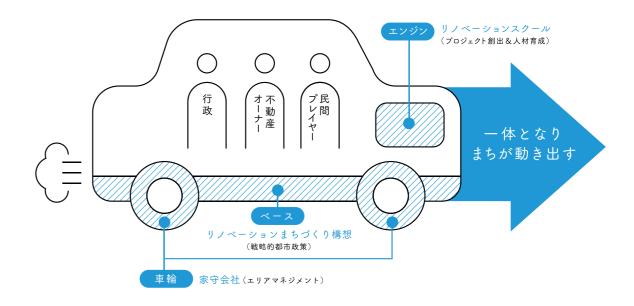
リノベーションまちづくりの仕組み

これからの地域再生・都市再生に必要な3つの要素をクルマに例えてみます。

まちづくりのステークホルダーが、同じ方向を向いて進むためにはベースが必要です。そのベースにあたるのが「リノベー ションまちづくり構想」です。そしてエリアに波及効果を与えるリノベーションプロジェクトを次々に生み出すエンジンが 「リノベーションスクール」です。このエンジンがまちづくりをどんどん推進していきます。

しかし、クルマは車輪がなければ前に進みません。この車輪となるのが民間まちづくり会社の「家守会社」の存在です。

この3点セットがそろってはじめて、まちが実際に動き出すのです。そこにみんなで乗って目的地を目指す、これがリノベー ションまちづくりの仕組みです。



TOPIC

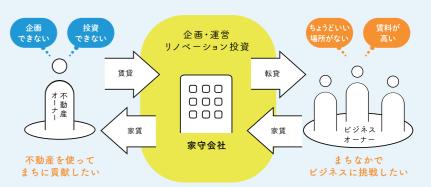
家守(やもり)とは

"家守"とは江戸時代、不在地主に代わって 長屋を管理する人のことで、店子に慕われ 店子から持ち込まれたありとあらゆる面倒 ごとの相談にのっていました。地主から 支払われる管理料などで家計を立てながら、 公用(公共的なサービス)を行い、まちを 治めていました。

その民間によるまちのマネジメントの 仕組みを現代に蘇らせたのが、「現代版 家守 | です。空室の多いビルの店子集め から、地元の職人・企業との交流による 企業支援などを手がけ、まちを再生しよう という「現代版家守」による民間主導型 まちづくりが全国各地で始まっています。

家守会社のビジネスモデル例

エリアの価値を向上させるために あらゆる方法でエリアマネジメントを実施していく



※転貸事業以外にも、店舗の直営や創業支援、公共空間活用など幅広く行っています

家守会社の

─□ 民間組織として公共的な仕事をします

─□ エリアの価値を向上するためのプロジェクトをビジネスとして実践します

─□ お金を稼いで社会に貢献し、地域に還元します

これらをスピーディに実行していくには意思決定のスピードが重要なため、少人数のチームでやることが重要です。 そして専門性を生かし互いを補完し合うために、職能の異なるメンバー編成が鍵となります。

1 草加

草加市では、2015年に「そうかリノベーションまちづくり構想」で定めた「一人ひとり に快適な暮らしのスタイルがあるまち・そうか」のビジョンを実現するため、まちの トレジャーハンティングの開催に続き、リノベーションスクールを連続して開催して います。次々と家守会社が生まれ、スクールの案件は全て実事業化しており、着実に 「そうからしい暮らし」がつくられています。



課題

- □ 地元に対する愛着の不足
- □ 都市型産業の不足
- □市民間、世代間のコミュニティ不足
- □ 内需の流出

■ 家守会社6社の設立

成

果

- リノベーションスクール対象案件の実事業化9件
- ■女性の活躍の場の増加
- 市民間、世代間、公民間のコミュニティの増加

構想先行型

2015 (H26)

2016 (H27)

2017 (H28)

2018 (H29)

2019 (H31)

「そうかリノベーションまちづくり構想」策定

リノベーション まちづくりのビジョンを 民間とともに策 定(全7回の委員会開催)

講演会、家守塾

2013年に「草加駅東口周辺賑わい創出調査」を実施。2014年には前年の調査を 基本計画として策定する庁内調整会議を設置し、地域住民、町会、商店会、各種団 体等へのヒアリング調査も実施した。各種ヒアリングにより、「まちの変化=実事 業の推進」を求める声を認識し、2015年からの構想策定等への動きに繋げた。

トレジャーハンティング

リノベーション スクールと女性創業支援プログラム「3ビズ」を掛け合わせる ことで、多くの 女性プレイヤーを巻き込みリノベーションまちづくりを加速化

公共空間(道路)をRSの題材に

リノベーションスクール (1)

既存のまちの動きと上手に連携する 草加市のリノベーションまちづくり

草加市のリノベーションまちづくりの特徴は、多様な切り口でまちの 様々なプレイヤーが参画していることです。その1つは、女性創業 支援プログラム「3ビズ(私たちの月3万円ビジネス講座)」です。 「3ビズ」とリノベーションスクールを掛け合わせることで、多くの 女性プレイヤーが参画し、リノベーションまちづくりを加速させていき

もう1つは、まちの皆さんがプレイヤーの活動を支援する組織として 設置された「リノベーションまちづくり協議会」です。協議会では、 これまでまちづくりの先頭に立ってきた、いわゆるまちの重鎮たち が、新たに生まれた若い民間プレイヤーのプロジェクト推進に際し、 町会・商店会への橋渡し役はもちろん、リノベーションスクール案件の 物件調査や事業化の際の不動産仲介役を担ったり、事業PRへの協力や お客さんになったりと、物心両面から支援する構図が作られており、 プロジェクトの推進に上手く機能しています。

その結果、家守チームの育成を根気よく行ったことも実を結び、 リノベーションスクール対象案件の実事業化が一斉に実現しています。 草加市には、まちなかに農業が残っています。「そうかリノベーション まちづくり構想」策定時から都市農業の可能性に焦点が当てられ、 ベッドタウンの価値を高める重要なコンテンツとして認識を新たにし、 草加市は都市農業の振興に、本格的に取り組もうと新たな計画策定に 着手しています。また、リノベーションまちづくりをきっかけとして、 古くから草加のまちに住む人たちと新住民の人たちとの交流が起き はじめました。

草加市役所の職員の方々と、民間の20代から70代までの男女が公と民、 男と女、老いも若きも境目なく加わって、こうした新しい動きを創り 出しています。







事業化案件数9件、6社の家守会社設立

(2020年3月末時点)



野菜とお酒のバル スバル

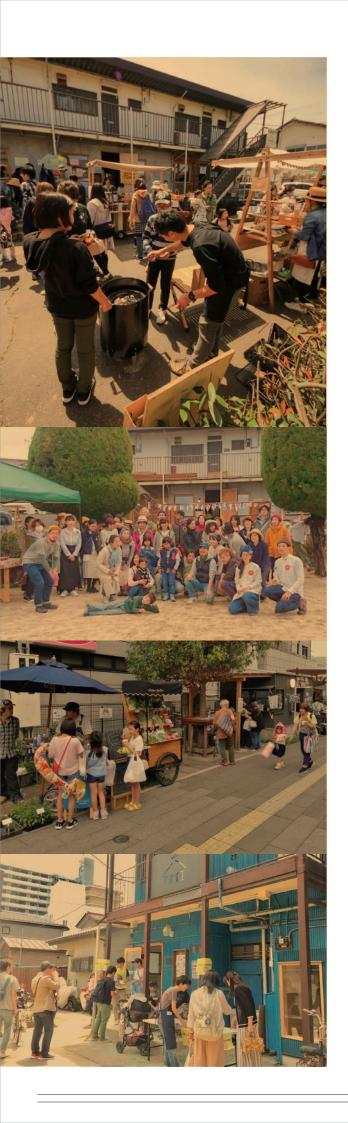


シェアアトリエ つなぐば





Coworking space Torino's



先輩公務員に聞く、 リノベーションまちづくり一問一答!



高橋 浩志郎(たかはし こうしろう) 草加市 自治文化部 産業振興課 課長

1970年東京生まれ、父親のUターンにより新潟へ。両親以外は多くが教員という家系に育つも、外の世界が見てみたいという衝動に駆られ、地元の大学には進学せず、東京学芸大学教育学部に進学。案の定教員免許を取得せず、新潟に戻り教育事業が主体のコングロマリットに就職。コンサルティング営業を通じ、地域の活性化の肝は人づくりであることを実感。教育行政に関わることを目指し、40歳を目前に草加市役所に転職。2015年より現職。中心市街地の活性化を目指し、全国的にもまれな「ベッドタウン」を舞台とした「リノベーションまちづくり」に市民・市役所職員とともに取り組む。





リノベーションまちづくりをはじめた きっかけを教えてください。

A まの活性化のアドバイスをもらっていたコンサルタントが、熱海のリノベーションまちづくりを知っていて、「草加はこれじゃないか?」と助言をもらっていました。その時期に偶然、本屋で「リノベーションまちづくり」の本を見つけ、本を読んですぐに北九州市のリノベーションスクールで公務員リノベーションコースを受講しました。受講前は心のどこかで、やれなかった時の言い訳を考えようとしていた気がします。それが「やらなきやダメなんだな」という思いに変わったのが、前後での大きな違いでした。同じようなことを想っている人が全国にいるということを感じたのも大きな収穫だと思います。スクールで出会った公務員の仲間とは今も連絡を取り合っています。

リノベーションまちづくりを進める上での 自治体担当職員の心構えについて教えてください。

A まずは、自分たちのまちの問題は具体的に何か、どういう状態なのかを明確にする必要があります。その上で、その問題を解決するために何をしたいか、何をしなくてはならないかという考えを持つことです。その辺りを民間のコンサルタントに丸投げしてしまうと、目指すべきまちのビジョンが描けず、結果として事業がうまく進まなくなります。例えば、リノベーションスクールをどう活用するか行政側で具体的なビジョンを持っていないと、開催すること自体が目的化してしまって、上手くいきません。 リノベーションスクールなどのプログラムは、生かすも殺すも行政次第。行政は何においても「まずは自身で仮説を持つこと」が重要です。

○ 市の事業として進める上で、市役所内や議会などへどう説明されていますか?

当初策定した構想と現状を比較したとき、 どれぐらい想定通りに進んでいますか?

○ 旧道沿道エリア(草加駅東口周辺)でのコンテンツ集積による活性化という第1ステップは、予定より早く進んでいると思います。2019度の第4回リノベーションスクール@そうかでは「道路」をテーマにした動きも出ているので、構想を修正して公共空間の利活用について具体的な計画を記載したいと考えています。

リノベーションまちづくりをはじめてから 成果が見えはじめるまで時間がかかったと思います。 その間の議会等への説明はどうされましたか?

A 構想策定などリノベーションまちづくりが本格始動する前に、リノベーションまちづくりに関する講演会を開催しました。そこに議員さんや商工会の方などをお招きして、これからの動きについてご理解いただきました。リノベーションまちづくりは効果が出るまでに時間がかかるので、丁寧な対応と根回しが重要になります。だからこそ、リノベーションスクールの案件は必ず実事業化させる

必要があると思いますね。

どうやって民間の良きパートナーを見つけるんですか?

まちにどんどん出て、一人ひとりに声をかけることにつきますね。 気になる人がいたらまず会いに行ってみる。他には、つなげたら面白い ことをしてくれそうな人同士をつなげると、自分がいなくても一気に 関係性が広まりますね。

○ どういう人に声をかけるか、意識していることはありますか?

A あの人とあの人が手を組んだら、面白い化学反応が起きるな、ということを想像するようにしています。リノベーションスクールのチームビルディングにもつながりますが、物件でどういう事業が生まれたらそのエリアにとって良いインパクトになるか想像を膨らまし、それを担える人を地域で探していくようにしています。

「まちにダイブ」する他に、 まちの人と出会う方法があれば教えてください。

→ 知り合いになった人からセンスの良い人を紹介してもらうと、芋づる式に良い人と出会えます。草加市を通っている東武沿線では、まちづくりを進めるプレイヤーを集めた勉強会を行っているのですが、そこでも新しい関係性を作っています。

→ 行政や関係者ではない一般のまちの人から「このまち楽しい」「新しいお店ができて嬉しい」という会話が聞こえてくると、やりがいを感じます。自然と市役所内部にも評判は届き、市の広報の一面で取り上げられたり市長の耳に届いたりすると、庁内・関係各所にリノベーションまちづくりの理解が広がります。そうすると、公共空間を題材にするときにも関連部署からの協力が得やすくなり、次の展開にスムーズに進むことができます。

② これからの草加市のリノベーションまちづくりを どう進めていきたいか、考えをお聞かせください。

14 🗀

(15)

事例 2 沼津

2015年にはじまった沼津市でのリノベーションまちづくりは、まちづくり政策課を中心とした部署横断の「公民連携推進プロジェクトチーム」によって進められています。民間の自発的な動きを行政計画にしていくための「沼津市リノベーションまちづくり推進ガイドライン」策定と並行してリノベーションスクールなどを継続的に開催し、人材発掘やコンテンツづくりを行っています。これらの取組により、最も事業集積が進み、高いポテンシャルを秘めたエリアを対象とした戦略的なビジョンを2019年度に作成しました。沼津にしかない地域資源を生かし、公共空間活用を含む大小様々なプロジェクトを掛け合わせながら持続可能な仕組みをつくり、「欲しい暮らし」を実現しています。



課題

- □ 質の高い雇用の喪失
- □ 若年層の流出
- □ まちのコンテンツ喪失□ 高齢化によるコミュニティの停滞
- □遊休不動産の増加

■家守会社の設立

- リノベーションスクール などの参加人数 約3,800人
- リノベーションまちづくりに関連する実事業化 45件
- リノベーションスクール 対象案件の実事業化 5件

並行型

2015 (H27)

2016 (H28)

- 2017 (H29)

- 2018 (H30)

- 2019 (H31)

まちのトレジャーハンティング

民間が自らやりたいと思ったことを行政の計画にしていくために 「沼津市リノベーションまちづくり推進ガイドライン」を作成 「リノベーションまちづくり推進ガイドライン」で掲げた目標の 実現に向けて、民間プレイヤーによりアクションプランを計画 民間プレイヤーによってエリアを絞った具体 的な戦略プランを織り込んだビジョンを策定

「公民連携推進プロジェクトチーム」を組織し、 所属にとらわれず横断的に取り組んでいる 「沼津市リノベーションまちづくり実行 協議会」を商工会議所と連携し立ち上げ

リノベーションまちづくりガイドライン策定

リノベーションまちづくりアクション会議

エリアビジョン策定

リノベーションスクール (1)

(3)

講演会・・シンポジウム

 \bigcirc

Œ

公民連携推進 プロジェクト チーム 公民連携を推進するために、庁内部署を横断した「公民連携推進プロジェクトチーム」を組成。専門部署である「まちづくり政策課」がワンストップ窓口となり、個別案件ごとに必要となる分野の担当と連携して相談の受付・対応を行う。まちづくり政策課3名の他の27名(8部局14課)は、庁内で公募し、掛け持ちでプロジェクトに参加している(2020年4月時点)。

企画部、財務部、市民福祉部 他

エリアの価値を上げる家守会社

八百屋、フリーランス、公務員の3人を中心に、2017年に一般社団法人lanescapeを設立。遊休不動産の転貸業をはじめ、沼津駅周辺にはなかった ゲストハウス経営、沼津市の魅力を伝えるためのメディア運営などを行う。遊休不動産、公共空間、エリア、まち、人を結び、今ある風景とこれからの 風景をつなげる。

新しい事業をはじめようとしているプレイヤーに代わって、家守会社が借り入れした資金で物件の改修などを行い、プレイヤーがチャレンジしやすい条件を整えている。それは不動産オーナー、プレイヤー、家守会社にとってもリスクの小さい形であり、まちにとってはエリアの価値を高めるコンテンツとなる。不動産オーナーとしては、事業者との間に信頼のおける家守会社を挟むことで、安心して物件をまちのために提供できる仕組みをつくっている。利益の一部はまちへ再投資し、新たな価値をまちに生み出している。

プロジェクト

EL PASTIO (ダンススタジオ) / 沼津蒸留所 (クラフトジン製造) / NUMAZU DESIGN CENTER (シェアオフィス) / 魚町 蔵ノ上 (宿泊施設) / On the terrace (公共空間活用) / NUMAZU journal (メディア)









公民連携による公共施設の活用

1973年に社会教育施設として開業した少年自然の家跡施設を「泊まれる公園 INN THE PARK」にリノベーション。年々利用者が減少し、人件費や維持更新の費用がかさんでいた施設が、民間事業者の運営により、今では増設したテントも満室になるほどに。運動公園内の立地を活かし、公園利用者向けに飲食を提供したり、共生広場でイベントやマルシェを開催するなど、公園と一体的に活用されている。

Numazu

和歌山

2013年からリノベーションまちづくりをはじめた和歌山市では、リノベーションス クールの連続開催をきっかけに民間プレイヤーによる6社の家守会社が設立され、20の リノベーションプロジェクトが実現しました。人がまばらだった中心市街地のぶらくり 丁商店街に、今では魅力的なコンテンツがいくつも点在し、多くの人が集まるように なっています。3年目には「わかやまリノベーション推進指針」を策定し、民間のゲリラ 的な複数のリノベーションプロジェクトの活動に政策的な方向付けを行いました。その 結果、民間プレイヤーのアクションと公共政策の相乗効果をもたらしています。



課題

- □ コンテンツの不足
- □ 遊休不動産の増加
- □まちなかの商業の衰退
- □公共交通の利用率の低下 □ 教育への公共投資
- □ 来街者・雇用者数の減少

成

果

- 家守会社5社設立
- リノベーションスクール対象案件の実事業化8件
- スクール受講生や家守会社が携わった事業 12件
- リノベーションスクールに関連するイベントの開催3件
- 家守会社の都市再生推進法人指定5社
- 40店舗以上の事業創出

スクール先行型

2015 (H27) 2018 (H30) 2013 (H25) 2014 (H26) 2016 (H28) 2017 (H29) 2019 (H31)

担当者が北九州市のリノベーション スクールを和歌山市に持ち込みスタート

路線価の下降が止まる

路線価が上昇しはじめる

リノベーションスクールの受講生等が商店街や道路、 河川を活用したイベントを開催するなど、 波及的 に新たな事業が相次いで実施される

「わかやまリノベーション推進指針」策定

活発な民間の活動を受けて 構想策定に着手

構想策定をきっかけに、リノベーションまちづくりが 他の政策と結びつき、総合的な政策となる

他地区(加太)へ展開

にも波及させる。

。加太駅

南海和歌山市駅。

加太エリア

[インフラ整備会社との連携]

2017年3月に策定した「わかやまリノベーション

推進指針」に基づき、2018年度から鉄道会社と リノベーションまちづくりに関する連携協定を締結。

これまでまちなかで挙げてきた成果を、周辺地域

[エリア価値の上昇]

[遊休不動産の減少]

游休不動産

2018年度

遊休不動産

空き物件 (100%)

空き物件(50%~99



「わかやまリノベーション推進指針」のテーマ

教育高品質なまち(公の教育×民の教育) 市民誰もが品質の高い教育を受ける機会に恵まれているまち

質の高い教育機会と 子育て環境の創出

空間資源の活用

・新しくて質の高い様々な教育機会・教育環境の 提供による「学」のコンテンツの充実

・子育て世代をはじめとする世代の居住促進

コンテンツのあふれるまち

今の城下町わかやまにふさわしいコンテンツが充実しているまち

質の高い雇用の創出 都市型産業の振興

空間資源の活用

- ・まちのニーズにあった新しいコンテンツの提供
- 雇用の確保
- ・多世代の交流促進



認定こども園・子ども支援センタ 2020年度 城北小学校・公園 手づくりとロハスをテーマにしたマーケ: 2015年2月より毎月第2日曜に定期開催 ギャラリー 2016年4月オープン 本屋、カフェ 2017年3月 アーケードをリビング化することを目的としたイベント 015年より不定期で開催 PETERSOX 子供向け教室 2016年8月移転オープ 日1組限定ゲス 016年6月オーフ 2017年9月~11月に社会実験、 2018年10月にイベントを開催 京橋駐車場

ゲストハウス / DIY賃貸住宅 2015年12月オープン



[5社の家守会社設立]







[遊休不動産を活用した都市機能の集約化] 小中一貫校開校に伴う 学校跡地を有効活用、コスト縮減を図りながら都市機能を集約。

和歌山市立本町 小学校・和歌山市立雄湊小学校・和歌山市立城北小学校・和歌山市立伏虎

中学校が統合し、和歌山県初の義務教育学校(小中一貫校)が開校

雄湊小学校 校会

和歌山城ホール

和歌山城

▲ スクール対象案件の実事業化

▲ スクール受講生や家守会社等が携わった事業 ▲ スクール案件関連や家守会社等が携わったイベント等

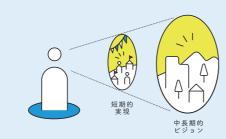
Wakayama

リノベーションまちづくりの心構え

中長期のビジョンを持ちながら、 低コスト・低リスク・スピーディーに実践し 短期的に成果を出し続けることが重要です

リノベーションまちづくりは今ある資源を活かすことで、現地の民間プレイヤーが低コスト、低リスクでスピーディーに事業を生み出し、それが徒歩5分圏内のスモールエリアに連鎖することでエリアの価値を向上させる、民間主導のまちづくりの手法です。この手法では、中長期のビジョンをしっかりと見据えながら短期的な目標を着実に

実現させるという、短期と中長期の両軸で進めていくことが重要です。 そのときに、単年度の実事業化数などの目先の数値だけにとらわれてはいけません。 現地のコミュニティがどれだけ育ち、自発的な活動がどのくらい育っているかなど、 定性的な指標についても中長期的な視点で注目することが必要です。





皆さまご自身が、自ら行動し 進めていかなければ意味がありません

リノベーションまちづくりとは、ただ空き家をリノベーションして事業を生み出すことだけを指しているわけではありません。事業を生み出す過程の中で、周囲の人々の考え方がリノベーションされ、繋がりを持ち、信頼を育み、そのコミュニティが醸成されることが重要です。

そのためには、リノベーションまちづくりを推し進める公務員の方々が、自ら考えた 意見を自らの言葉で周囲の方々にお話をいただく必要があります。自身が周囲の方々 の信頼を得なければ意味がありません。

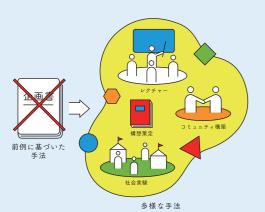
同時に、リノベーションまちづくりのノウハウがそのエリアに蓄積していかなければ、活動の継続性が担保できません。そのような考えから、弊社では多くの作業、実働部分を現地の皆さまにお願いをしております。

リノベーションスクールの開催が効果的かどうかは そのまちの状況によります

リノベリングでは事業内容としていくつかのメニューを提示しておりますが、どのような事業内容をどの順番・プロセスを踏んで実施していくのが最善かは、それぞれの地域の状況によって異なります。

他の都市でリノベーションスクールが一定の成果を生み出しているからといって、ご自身の都市でもリノベーションスクールを実施することが一番効果的とは限りません。 まずはお問合せをいただき、まちの状況を伺った上で事業内容を組み立てるところから、お手伝いをさせていただきたいと考えています。





前例踏襲を重視するのではなく、 前提条件の変化に応じて 新しい手法を積極的に取り入れてください

人口増加から人口減少へと前提条件が180度変化した局面で、これまで有効とされてきた再開発などの手法が同じ効果を生み出すことは極めて難しくなってきています。必要以上の規模の事業を設定すると投資回収が難しく、ハード面での維持管理費がさらに上乗せされるため将来の負担を増やしかねません。

再開発などの手法を成立させるためには、エリアに対する期待値がある程度向上した 状態を作り出さなければなりません。それを実現する手法がリノベーションまちづくり です。再開発の手法とリノベーションまちづくりは決して相反するものではなく、うまく 組み合わせれば相乗効果を生む可能性があります。

既存概念にとらわれず、前提条件の変化に応じてこれまでの手法を刷新し、変化を 恐れずに現状に合った新しい手法を積極的に取り入れてください。

リノベーションまちづくりの実行ステップ

STEP 1

リノベーションスクールや関連イベントに参加

リノベーションまちづくりの現場を体感し、実践している全国の仲間たちと繋がりましょう。

- □ リノベーションスクール、官民連携まちづくり塾、公務員リノベーションスクールなどへ受講生として参加してみましょう
- □ リノベーションスクールの公務員見学コースに参加してみましょう
- □ リノベーションスクールにボランティアスタッフとして参加してみましょう

自分のまちの状況と課題を分析

エリア&周辺部の定量的な特徴を把握しましょう。

- □ 財政状況は把握していますか?
- □ 人口推移は把握していますか?
- □ 人口コーホート(年代)分析は済んでいますか?
 □ 路線価マップの作成は済んでいますか?
- □ 路線価マツノの作成は済んでいますか?
- □ 空き家マップの作成は済んでいますか?

まちにダイブして、民間の方たちとの関係性を築きましょう。

- □ 変化の兆しはありますか?
- □ まちづくりを担う(可能性がある)キーパーソンはいますか?

庁内で仲間、チームをつくりましょう

リノベーションまちづくりは、一人では絶対に進めることはできません。 部署内だけでなく、部署横断のチームビルディングを早い段階で行うことが大切です。 そして一人でも多くの協力者、理解者を増やす戦略を立てましょう。

- □ 部署内に仲間はいますか?
- □ 部署横断のチームビルディングはできていますか?
- □ ト度の理解はありますか?
- □ 首長の理解はありますか?

STEP 2

リノベリングへ相談

まちの課題にあったプログラム内容の相談

□ 財政状況 □ □ □ □ □ 路線価マップ □ 空き家マップ

まちの分析方法への助言

見積依頼 等

STEP 3

予算確保



契約 ※随意契約を原則とします



リノベーションまちづくりスタート

20

リノベリングとは



まちの潜在資源を活用し都市・地域の経営課題を解決する "リノベーションまちづくり"を全国各地で推進しています。

遊休不動産などを題材に、地域を変える人材が事業提案を考え実現する「リノベーションスクール」などの 新しいまちづくりの手法を、地域の人たちと一緒に創り出しています。

2010年に北九州市小倉魚町で「リノベーションまちづくり」をスタートし、全国で 効果的な都市・地域再生事業を展開しています。

パブリックマインドを持つ民間プレイヤーによって、補助金に頼らない自立した 事業が生まれ、さらに持続的な官民連携事業が次々につくられる。こうして多くの 地域でエリアの価値が向上し、縮退するまちが変わりはじめています。

人口縮退局面という未曾有の状況におかれている今こそ、これまでの常識や手法 全てを考え直し、課題と向き合いながら何をすべきかをゼロから構築する必要がある と考えています。



リノベリングに関する情報はこちら

リノベリング WEBサイト

本紙「リノベーションまちづくり 総合プロデュース業務に ついて」を含む各種資料をWEBサイトよりダウンロードして いただけます。また、これまでに寄せられたご質問に関する Q&Aも掲載しています。

http://renovaring.com/



Renova Ring



rerere renovation!

全国に広がる「リノベーションまちづくり」を応援するサイト です。全国のリノベプロジェクトやリノベーションスクール、 リノベリングの自主開催イベントなどの情報を掲載しています。 https://re-re-re-renovation.jp/projects/

リノベリング公式 YouTubeチャンネル

各地で開催されているリノベーションスクールでの公開

プレゼンのライブ配信、アーカイブ動画がご覧いただけます。

 $https:/\!/www.youtube.com/channel/UCUzue_HIiZaoun8qcMRn8bQ/$





リノベリング 公式 facebookページ

リノベーションスクールなどのイベント情報や開催の様子を 発信しています。

https://www.facebook.com/renovaring/





リノベリング公式 YouTube



リノベーションまちづくり オンラインコミュニティ

志を同じくする仲間同士の日常的な交流を生み出すプラット フォームとなることを目指し、オンラインコミュニティを立ち 上げました。

https://www.facebook.com/groups/365329147448037/





(22)

メールマガジン

各地の事例やリノベーションスクールの開催予定、講師の 方々の講演会やイベント情報などを月に1~2回のペースで お届けしています。

配信をご希望される方はこちらよりご登録くださいませ。 https://forms.gle/TCUFtq9pxNtsecKM7/





Copyright © 2020 renovaring Inc. All Rights Reserved.

パートナー

リノベーションまちづくり総合プロデュースを支える、100名を超える講師、プロデューサー陣。 建築、不動産、デザイン、メディア、IT、さらには、飲食、宿泊業、農業など様々な分野で活躍する各界のトップランナーです。

ADVISER アドバイザー



(株)リノベリング 代表取締役 清水 義次







青木 純



(株)ワークヴィジョンズ 代表取締役

PROFESSIONAL



川島康文









食石 智典

宮部 浩幸 山田 高広 吉里 裕也 (株)スピーク アーキテクト 近畿大学 建築学部 准教授 森、森、市場な人



















... and more



Open A ltd. 代表取締役 馬場 正尊



大島 芳彦





西村 浩



















